

BENEDETTA MARANI

Ph.D, Policy strategist (Social housing & Urban regeneration)

CHI SONO?

Consulente specialista nella ricerca applicata alle politiche urbane e abitative con oltre otto anni di esperienza nello sviluppo e nel coordinamento di processi di rigenerazione urbana, di strategie di valorizzazione territoriale e di strumenti per l'innovazione dei servizi di welfare locale.



Competenze chiave

- Competenze manageriali e amministrative
- Research design e comunicazione scientifica
- Data analysis
- Metodologie di ricerca qualitativa
- Strategie di sviluppo territoriale (innovazione di policy e politics)
- Relazioni istituzionali e stakeholder engagement

Lingue

Italiano (madrelingua), Inglese (advanced), Spagnolo (scolastico), Francese (elementare)

Software

Excel	● ● ● ● ●
Word	● ● ● ● ●
Ppt	● ● ● ● ●
QGis	● ● ● ● ○
Indesign	● ● ● ● ○
Illustrator	● ● ● ○ ○
Photoshop	● ● ● ○ ○

Formazione e corsi

Ph.D in Urban Planning, Design and Policy
Politecnico di Milano – DASTU | 2017/2021
Doctor Europaeus cum laude

MSc in Urban Planning and Policy Design
Politecnico di Milano | 2013/2016 | 110/110 cum laude

Triennale in Architettura e Produzione Edilizia
Politecnico di Milano | 2009 – 2012 | 106/110

Corso Executive in Real Estate Finance
LUISS Business School | Ott – Dic 2023

Corso di alta formazione in Health City
Management
ANCI / Health City Institute | Mag – Lug 2022

Pubblicazioni recenti*

* L'elenco completo è a pag. 5-6

• Chiaro, G., Marani, B. (2024), Le vie di casa: Una guida pratica sull'abitare. Vademecum nazionale sulle politiche abitative. Caritas Italiana.

• Chiaro, G., Marani, B. (2023), Cooperare per abitare. Obiettivi e risorse per un piano casa. Fondazione Barberini, Bologna.

• Bricocoli, M., Marani, B., Sabatinelli, S. (2023), Planning and designing universal access to social services, Environment and Planning C: Politics and Space.

• Bricocoli, M., Marani, B., Sabatinelli, S. (2023), The Spaces of Social Services as Social Infrastructure. Urban Planning 7 (4), 381-397



Esperienza lavorativa (1/2)



Policy strategist – Politiche per l'abitare

Freelance | da remoto - Ottobre/Novembre 2025

Cliente: Parlamento Europeo (incarico diretto per europarlamentare)

- Curatela e stesura di un policy brief sull'abitare in Italia, con un focus sulla programmazione dei servizi abitativi in Lombardia e nella città metropolitana di Milano.



Policy strategist & researcher – Rigenerazione urbana e politiche per l'abitare

Freelance | da remoto - dal 2022 ad oggi

Cliente: Area Proxima Srl

- Progettazione e coordinamento di ricerche applicate nell'ambito della rigenerazione urbana, dell'abitare e dell'innovazione sociale.
- Coordinamento di team interdisciplinari, programmazione di attività e gestione delle relazioni con i clienti.
- Redazione e curatela di market reports a supporto di investitori pubblici e privati.
- Gestione di iniziative multi-stakeholder con comuni, regioni, fondazioni ed enti del real estate.
- Sviluppo di ESG assessment, modelli di governance, studi di fattibilità e strumenti di valutazione di impatto.



Progetti*

- Comune di Savona (2025): accompagnamento alla creazione dell'Agenzia Sociale per l'Abitare;
- Anzola dell'Emilia Comune di Anzola dell'Emilia (2025): supporto scientifico-metodologico alla stesura di un piano casa comunale;
- Comune di San Lazzaro di Savena (2025): supporto scientifico-metodologico alla stesura di un piano per l'abitare a livello comunale;
- Regione Liguria (2024): creazione di linee guida per la valutazione di impatto della rigenerazione urbana a livello regionale (con Homes for all e Fondazione Impact Housing);
- Parma Abitare +plus (2024): project proposal e management del progetto finanziato da Fondazione Cariparma per la creazione di una piattaforma gestionale per il costruendo Housing Center;
- Parma Housing Center: creazione dell'Agenzia sociale per la locazione del comune di Parma;
- Legacoop abitanti (2023-2024): stesura del Piano nazionale per l'edilizia abitativa;
- Progetto Habitat - Comune di Cesena (2023): individuazione del fabbisogno abitativo nel comune di Cesena e nei comuni dell'Unione Valle Savio, supporto scientifico-metodologico alla revisione del regolamento ERP comunale e delle graduatorie;
- Supporto alla candidatura a concorsi di progettazione: inquadramento strategico e ESG assessment per la rigenerazione della Manifattura Tabacchi di Torino (con Eutropia Architettura, Weber Architects e Pininfarina) e dell'ex Staveco di Bologna (con Ipostudio, Weber Architects ed Eutropia Architettura).

Policy strategist – Rigenerazione urbana e politiche per l'abitare

Freelance | Milano - da marzo ad agosto 2024

Cliente: KCity

- Progettazione e coordinamento di ricerche applicate nell'ambito della rigenerazione urbana e dell'abitare;
- Coordinamento di team interdisciplinari, programmazione di attività e gestione delle relazioni con i clienti;
- Redazione e curatela di report di ricerca in ambito di politiche abitative e rigenerazione urbana.



Progetti

- Coordinamento delle candidature ai Bandi Emblematici maggiori di Fondazione Cariplo per i Comuni di Brunate (CO) e Palazzolo sull'Oglio (BS): preparazione dei documenti di gara, supporto scientifico > progetti vincitori;
- Comune di Cesano Maderno: supporto alla stesura del Piano Casa comunale.



Esperienza lavorativa (2/2)

Policy officer - Politiche abitative e sociali

Consulente esterno | Città metropolitana di Bologna - da dicembre 2020 ad agosto 2023

- Referente dell'Unità Operativa Politiche Abitative presso l'Area Sviluppo Economico e Sociale.
- Coordinamento della progettazione strategica, raccordo intersettoriale e assistenza tecnica ai comuni del territorio.
- Monitoraggio della spesa pubblica, analisi dei Piani Urbanistici Generali e supporto all'attuazione del PNRR (Missione 5).
- Implementazione di strategie per il recupero del patrimonio sfitto pubblico a scopi socio-sanitari.



*Progetti**

- Supporto scientifico-metodologico al monitoraggio dell'andamento dei contratti di locazione a canone concordato nell'area metropolitana bolognese;
- Ideazione, redazione e coordinamento del protocollo di intesa intercomunale per l'autonomia abitativa delle donne vittime di violenza;
- Supporto tecnico-amministrativo allo scioglimento dell'ex Agenzia Metropolitana per l'Affitto;
- Supporto tecnico-amministrativo al rinnovo degli Accordi Territoriali sul canone concordato e del Protocollo sfratti;
- Ideazione e coordinamento del laboratorio "Abitare molto sociale", in collaborazione con la Fondazione Minguzzi e altri enti del territorio.

Researcher & strategist - Politiche abitative e sociali

Freelance | Caritas Diocesana di Bologna, Fond. S. Petronio - da marzo 2022 a dicembre 2023

+ Caritas Italiana da gennaio 2024 a ottobre 2024

- Coordinamento delle attività di ricerca sulle povertà abitative in Emilia-Romagna e in Italia e monitoraggio della spesa di Caritas per le popolazioni vulnerabili;
- Creazione di strategie a contrasto della povertà abitativa;
- Analisi dei progetti 8x1000 correlati all'abitare a livello regionale e nazionale;
- Ideazione e creazione di un gioco da tavola a supporto dei volontari delle caritas territoriali (BET_Abitare è un gioco serio©).

Researcher - Politiche urbane, abitative, sociali

Ricercatrice | Politecnico di Milano - da settembre 2016 a giugno 2021

- Coordinamento di ricerche sul campo a Milano, Bologna e Barcellona su sistemi di welfare locale, servizi sociali e abitare;
- Collaborazione a progetti nazionali ed europei con enti pubblici e del terzo settore;
- Partecipazione ad attività di consulenza esterne, rivolte ad enti pubblici e privati, in materia di politiche urbane e abitative;
- Organizzazione di attività didattiche nei corsi di laurea in urbanistica, sociologia e architettura;
- Attività di disseminazione dei risultati di ricerca (su social network, riviste di settore, convegni di rilievo nazionale ed internazionale).



*Progetti**

- WEMI (Welfare Milano) - creazione dei nuovi spazi dei servizi di welfare del Comune di Milano;
- Supporto scientifico alla redazione del Piano di Sviluppo del Welfare del Comune di Milano (2017-2019);
- FAMI CapaCity Metro Italia 2019 - Progetto di ricerca sulla mappatura dei servizi per cittadini con background migratorio in 5 aree metropolitane italiane.



Da giugno 2025 ad oggi - DEMETRA FORMAZIONE

Formazione in ambito di Politiche abitative e rigenerazione urbana rivolta a tecnici e dirigenti delle ACER dell'Emilia-Romagna

Corsi: Fabbisogni abitativi e meccanismi di finanziamento dell'ERS; Abitare Domani, la casa che ancora non abbiamo

Da gennaio a maggio 2025 - Regione Emilia-Romagna, Area Territorio, Città, Paesaggio

Corso di Formazione "Progettare, Disegnare, Valutare gli Accordi Operativi"

In collaborazione con: Gianluigi Chiaro e Luisa Bravo

01/03/2020 – 01/06/2020 – Politecnico di Milano, DASTU

Collaboratrice alla didattica del **laboratorio di progettazione architettonica Quarantined**

Houselives. Durante i mesi del lockdown a seguito dell'emergenza COVID-19, il laboratorio ha proposto agli

studenti di investigare le proprie biografie abitative all'interno delle mura domestiche. Studenti da tutto il mondo hanno illustrato le difficoltà del vivere chiusi in casa e riprodotto la propria routine e l'adattamento allo spazio disponibile attraverso disegni architettonici, fotografie e diari etnografici. I risultati dei lavori sono stati pubblicati su instagram e su alcuni quotidiani locali.

01/09/2018 – 01/03/2019 – Politecnico di Milano, DASTU

Collaboratrice alla didattica dell'**Urban Design Thematic Studio**, corso interamente erogato in lingua inglese. Il laboratorio ha come fuoco la analisi delle caratteristiche fisiche e sociali dei Quartieri a sud di Piazza Abbiategrasso (Milano) e come obiettivo la restituzione di proposte progettuali alla scala urbana e architettonica. Gli studenti si sono confrontati direttamente con attori locali (enti del terzo settore, privati cittadini, pubblica amministrazione), i quali sono stati coinvolti anche nei seminari di restituzione intermedia e finale delle loro proposte progettuali.

01/03/2018 – 01/07/2018 – Politecnico di Milano, DASTU

Collaboratrice alla didattica nel **Laboratorio di Urbanistica ASC!**

ATTIVARE SPAZI COMUNI. Il laboratorio, dedicato ai ragazzi del primo anno della facoltà di architettura, ha proposto ragionamenti strategici e progettuali sulla città di Milano, anche in collaborazione con la cittadinanza attiva e con la rete di associazioni presenti sul territorio. Un account Instagram e un sito internet contribuiscono a rendere i risultati dei lavori di studenti e docenti accessibili all'intera cittadinanza.

01/03/2017 – 01/07/2017 – Politecnico di Milano, DASTU

Collaboratrice alla didattica nel **Laboratorio di Urbanistica ASC! ATTIVARE SPAZI COMUNI**. Il laboratorio, dedicato ai ragazzi del primo anno della facoltà di Architettura, ha ragionato in termini progettuali e strategici sull'area di Lambrate (Milano), anche in collaborazione con la cittadinanza attiva e con la rete di associazioni presenti sul territorio. Un account Instagram e un sito internet hanno contribuito a rendere i risultati dei lavori di studenti e docenti accessibili all'intera cittadinanza.

01/10/2016 – 01/03/2017 – Politecnico di Milano, DASTU

Il laboratorio si sviluppa in collaborazione con il Settore Residenzialità del Comune di Milano, in particolare con la Cabina di Regia della **Residenzialità Sociale Temporanea**. Durante il semestre, gli studenti hanno realizzato mappe per il monitoraggio e la ricognizione del patrimonio abitativo messo a disposizione dal progetto e analizzato alcune soluzioni abitative specifiche erogate da enti del terzo settore. I risultati progettuali sono stati presentati nell'ambito del 6° Forum delle Politiche Sociali 2017.

NOTA: si escludono dall'elenco le lezioni singole che tengo periodicamente su invito presso corsi di laurea in sociologia, architettura e urbanistica.



Pubblicazioni (elenco completo, escluse conferenze)

- Coppola, A., Marani, B. (2025), Rapporto sulle politiche per l'abitare: tendenze, strumenti, prospettive, Parlamento Europeo (doc. riservato).
- Chiaro, G., Marani, B. (forthcoming. 2025), Giovani e lavoro: Uno sguardo all'imprenditoria locale nell'area metropolitana bolognese, in: Comune di Bologna (eds.), Giovani imprese in cammino.
- Chiaro, G., Marani, B. (2024), Le vie di casa: Una guida pratica sull'abitare. Vademecum nazionale sulle politiche abitative. Caritas Italiana.
- Chiaro, G., Marani, B. (2023), Cooperare per abitare. Obiettivi e risorse per un piano casa. Fondazione Barberini, Bologna.
- Bricocoli, M., Marani, B., Sabatinelli, S. (2023), Planning and designing universal access to social services, Environment and Planning C: Politics and Space.
- Bricocoli, M., Marani, B., Sabatinelli, S. (2023), The Spaces of Social Services as Social Infrastructure. Urban Planning 7 (4), 381-397.
- Marani, B. (2020), Quando l'isolato si fa sociale . (Ri)programmare i Sad a scala di quartiere. Il caso di Barcellona, Welforum.it.
- Bruzzese, A., Marani, B., Pogliani, L. (2021), Attività, pratiche e spazi di socialità nelle tre carceri milanesi in: Di Franco, A., Bozzuto, P. (eds) Lo spazio di relazione nel carcere, LetteraVentidue: Siracusa.
- Apollonio, A., Bertoni, F., Marani, B. (2022), Prospettive di innovazione dei servizi per gli anziani nell'area metropolitana bolognese: quale ruolo per il livello intermedio?, I luoghi della cura online.
- Bovo, M., Marani, B., Tagliaferri, A. (2022), La governance territoriale dei servizi destinati a cittadini di Paesi terzi nell'area metropolitana milanese. in: Marconi, G., Cancellieri, A. (eds), Immigrazione e welfare locale nelle città metropolitane: Bari – Milano – Napoli – Torino – Venezia. FrancoAngeli, Milano.
- Bovo, M., Marani, B., Sabatinelli, S., Tagliaferri, A. (2022), Verso un accesso "ordinario": limiti e prospettive delle soluzioni abitative post-accoglienza. In: Marconi, G., Cancellieri, A. (eds), Immigrazione e welfare locale nelle città metropolitane: Bari – Milano – Napoli – Torino – Venezia. FrancoAngeli, Milano.
- Marani, B. (2021), Social welfare space. Questioning the spatial configurations of social assistance services. Street-level insights from Social Counters in Bologna, Italy, Politecnico di Milano (Ph.D thesis).
- Marani, B. (2019) Quartieri virtuali e social/i. Nuove forme dell'attivazione civica Milanese: verso una e-governance territoriale?. Planum, 1495-1502.
- Bricocoli, M., Gnan, E., Marani, B. (2018), Quartieri immobili. Carriere abitative e gestione dell'edilizia residenziale pubblica: riflessioni a partire da un caso studio, Polis, 32, Il Mulino.
- Marani, B. (2018), Lo sfratto: numeri, processi e attori, Welforum.it
- Marani, B. (2017), Questo non è un Bar. Nuovi luoghi del welfare a Milano. Territorio, 83, Franco Angeli.
- Marani, B. (2017), All the small things. Traces of inhabitants in a crime-controlled fort. MONU, 27, 80-88.



Convegni e conferenze (contributi autografi)

Avere una Casa - Idee e politiche per un nuovo abitare

Presentazione: la dimensione sistemica dell'abitare.

Ravenna, 10-12 dicembre 2025. Consorzio Sol.Co Ravenna.

International social housing festival - ISHF

- Sessione: Collaboration, CoCreation and PPP in Affordable Housing Delivery

Partecipanti: Eugenia Miraglia (SDA Bocconi), Balázs Humayer and Bálint Misetics (Comune di Budapest), Andrea Cantini (Comune di Parma)

- Presentazione: Making room(s) for capabilities: the role of Caritas' local branches in addressing the housing emergency - A cura di Benedetta Marani e Gianluigi Chiaro

Dublino, 4-6 giugno 2025

ESPAnet 2022 - La sfida del PNRR. La ricostruzione del welfare e le dinamiche della complessità

Paper: Verso l'inverno demografico: la primavera dei servizi per anziani? Riflessioni sui servizi per anziani nell'area metropolitana bolognese – Un'indagine sui centri diurni in epoca pandemica

1-3 Settembre 2022. Bari.

XXIII Conferenza nazionale SIU - DOWSCALING RIGHTSIZING

Paper: Un salto di scala: La governance territoriale dei servizi sociali destinati a cittadini di paesi terzi nell'Area Metropolitana Milanese. 17-18 Giugno 2021, Torino (ONLINE)

ESPAnet 2019 - Territori del Welfare: (de-globalizzazioni), innovazioni, conservazioni

Paper: Spaces at the frontline. Analysing the spatial features of First Access Social Services in Bologna, Italy. 19-21 September 2019. Università degli studi di Urbino Carlo Bo

AESOP Annual Congress - Spaces of dialogue for places of dignity.

Paper: Observing Governance at the Street Level. An investigation on First Access services in Bologna, Emilia Romagna, Italy. 9-13 Luglio 2019, IUAV, Venice

XXI Conferenza Nazionale SIU - Confini, Movimenti, Luoghi.

Paper: Quartieri virtuali e social/i. Nuove forme dell'attivazione civica Milanese: verso una e-governance territoriale? (Best paper of the panel 3.2b – Urban metabolism and Place Making). 6-8 Giugno 2018 - Florence

AESOP Annual Congress - Making spaces for hope

Paper: Virtual spaces for active citizens. Physical outcomes of the online participation: the case of the Social Streets in Milan. 10-15 Luglio 2018, Goteborg.

AESOP Annual Congress - Spaces of dialogue for places of dignity

Paper: Welfare for all. How planners can contribute to make local welfare services more inclusive. With: Massimo Bricocoli and Stefania Sabatinelli. 11-14 Luglio 2017, Lisbon.

XX Conferenza nazionale SIU - L'Urbanistica è/e azione pubblica. La responsabilità della proposta.

Paper: Un'indagine sulla gestione degli sfratti a Milano. Politiche abitative e politiche sociali alle prese con la questione abitativa. 12-14 Giugno 2017, Rome

RESHAPE – Redesigning Social Housing Against Poverty In Europe - Social Housing in Contemporary Europe

Paper: Twenty years later. Neighbourhood programs and the relocation of tenants in a public housing estate: issues and challenges. With Eleonora Gnan and Massimo Bricocoli. 19-21 Aprile 2017.



Seminari ed eventi (Curatela e organizzazione)

DISEGNARE, PROGETTARE E VALUTARE GLI ACCORDI OPERATIVI - I WORKSHOP
Regione Emilia-Romagna, maggio-giugno 2025 - Reggio Emilia, Bologna, Cesena

COOPERARE PER ABITARE - ATTRAVERSO I TERRITORI - LOMBARDIA
Presentazione del rapporto di ricerca realizzato per Legacoop abitanti
Fondazione Feltrinelli, Milano - 13 febbraio 2024

XXI MEETING DELLA RETE CITTÀ SANE OMS - IL RUOLO DELLE CITTÀ PER IL BENESSERE
COMUNE
Organizzazione scientifica del convegno e coordinamento della sessione "Salute è ambiente"
Casa di quartiere Katia Bertasi, Bologna - 23/24 maggio 2024

FA' LA CASA GIUSTA - PARMA HOUSING CENTER
Presentazione del percorso di costruzione dell'Agenzia per la casa del Comune di Parma
Parma, Auditorium Carlo Mattioli - 11 gennaio 2024

COOPERARE PER ABITARE - LEGACOOOP ABITANTI
Presentazione del Piano Casa Nazionale di Legacoop Abitanti
Roma, Legacoop, 22 novembre 2023

ABITARE MOLTO SOCIALE, Progetti ed esperienze per un abitare inclusivo (curatela)
Città metropolitana di Bologna, Palazzo d'Accursio - 14.06.2023

ASSEMBLEA PUBBLICA SULLA CASA, COMUNE DI BOLOGNA
IL canone concordato nella città metropolitana di Bologna (con Ires Cgil)
Comune di Bologna, Palazzo d'Accursio - 10.5.2023

WELFARE ABITATIVO E INTEGRAZIONE OLTRE L'ACCOGLIENZA, VERSO UN ACCESSO
ORDINARIO ALLA CASA?
Seminario organizzato nell'ambito del progetto FAMI-CapaCityMetro Italia 2019
Gruppo di ricerca (PoliMi): Massimo Bricocoli, Martina Bovo, Benedetta Marani, Stefania Sabatinelli,
Anna Tagliaferri. 25-27 Marzo 2021 - ONLINE

MILANO DIGITAL WEEK - VERSO UNA MAPPA DEI SERVIZI PER MIGRANTI NELLA CITTÀ
METROPOLITANA DI MILANO
Seminario organizzato nell'ambito del progetto FAMI-CapaCityMetro Italia 2019
Gruppo di ricerca (PoliMi): Massimo Bricocoli, Martina Bovo, Benedetta Marani, Stefania Sabatinelli,
Anna Tagliaferri
25 Maggio 2020 - ONLINE

THE URBAN SIDE OF SOCIAL POLICIES: A cycle of seminars from Barcelona
Organizzatori: Benedetta Marani, Giulia Marra e Nilva Karenina Aramburu Guevara
Gennaio 2020, Politecnico di Milano

CONTEMPORARY HOUSING ISSUES
Two lectures and a seminar with the European Network of Housing Research (ENHR)
Organizzatori: Massimo Bricocoli, Igor Costarelli, Benedetta Marani, Silvia Mugnano
16/18 Marzo 2017, Università degli studi Milano Bicocca

Privacy

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali presenti nel CV ai sensi dell'art. 13 d. lgs. 30 giugno 2003 n. 196
- "Codice in materia di protezione dei dati personali" e dell'art. 13 GDPR 679/16 "Regolamento europeo sulla
protezione dei dati personali".

Milano, febbraio, 2026